



# Kad dati rāda ceļu – kā pieņemt lēmumus krīzē, pārmaiņās un izaugsmē

**Elīza Līga Līdaka**

**LLKC Biznesa inkubatora vadītāja**



Līdzfinansē  
Eiropas Savienība



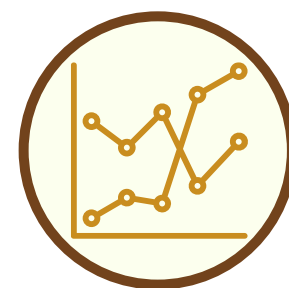
LATVIJAS LAUKU  
KONSULTĀCIJU UN  
IZGLĪTĪBAS CENTRS



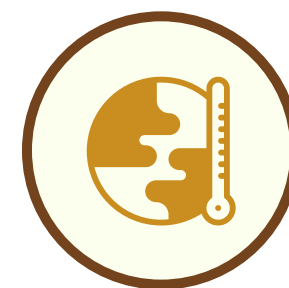


# Kāpēc dati ir svarīgi tagad?

Pēdējo gadu pieredze:



**Cenu  
svārstības**



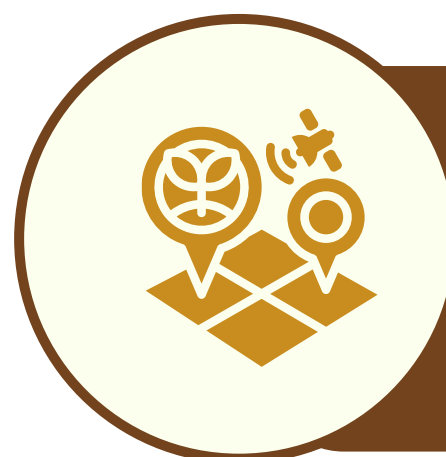
**Klimata  
izaicinājumi**



**Tirgus  
nestabilitāte**



**Ģeopolitiskie  
izaicinājumi**

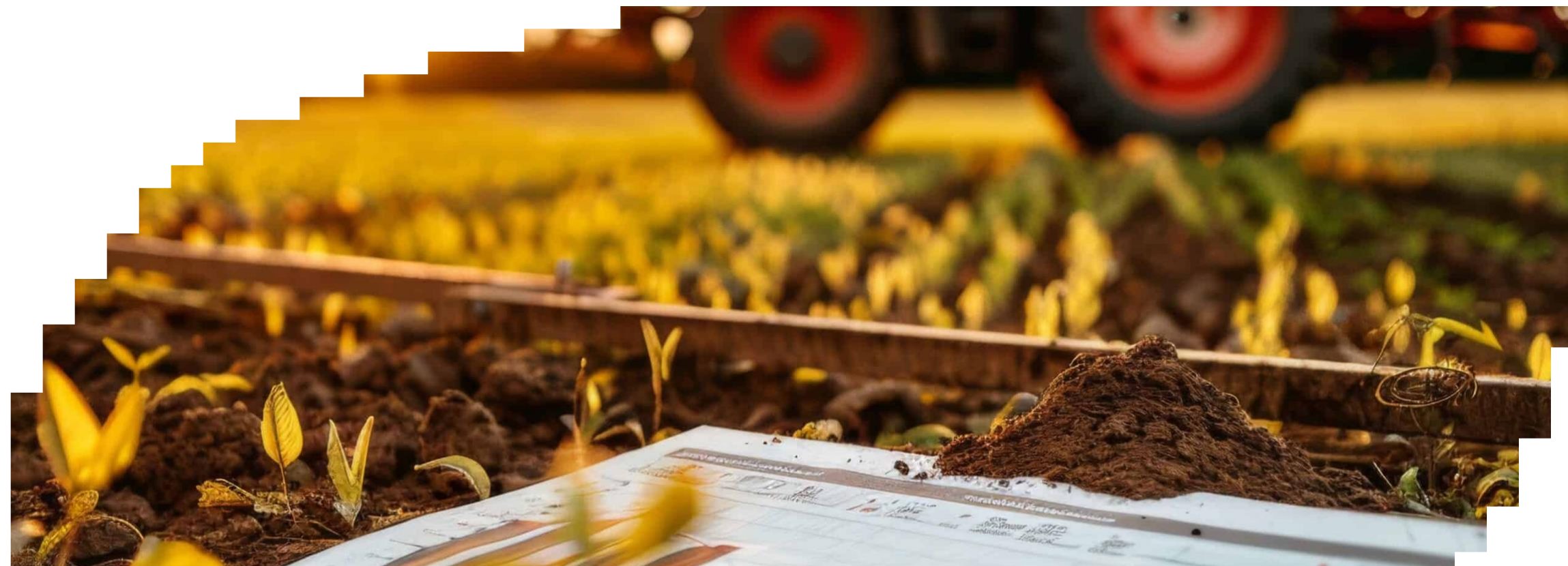


Dati — palīdz orientēties mainīgajā vidē un pieņemt pārdomātus, aprēķinātus lēmumus

# GRŪTĪBĀS NONĀKAM

“In the middle of difficulty lies opportunity.”

(“Grūtību vidū slēpjas iespēja.”)



## Esošo resursu neefektīva izmantošana

Zeme, tehnika vai darbaspēks netiek maksimāli izmantots. Rodās lieki izdevumi un “neredzamās izmaksas”

## Lieli ieguldījumi bez atmaksāšanās plāna

Investīcijas tiek veiktas emocionāli bez skaidra ekonomiska pamatojuma un plāna, radot spriedzi naudas plūsmā.

## Grūtības mainīt ieradumus

Ierastie modeļi šķiet droši, pat ja tie vairs nestrādā. Problēmas tiek atdzītas tikai tad, kad tās kļūst akūtas. Vāja risku pārvaldība.

## Ilgstoši neoptimāli lēmumi

Vairāku gadu garumā pieņemti steidzīgi lēmumi, kuru sekas summējas.

# Datu veidi un to nozīme



## Ražības rādītāji

Kāpēc svarīgi: palīdz novērtēt, cik efektīvs ir katra kultūraugs un kā sasniegt plānoto ražu.



## Izejvielu un izmaksu dati

Kāpēc svarīgi: ļauj precīzi aprēķināt pašizmaksu, kontrolēt izdevumus un plānot ražošanu, bezzaudējuma punktu.



## Finanšu dati

Kāpēc svarīgi: nodrošina stabilu finanšu plānošanu, aprēķina rentabilitāti un stabilu naudas plūsmu.



## Saistītie dati

Kāpēc svarīgi: palīdz saprast ilgtermiņa tendences, pieņemt pārdomātākus lēmumus.



# Datu pārvaldība un analīze

## UZKRĀŠANA

- **Ko tas dod:** ļauj redzēt savu reālo situāciju un saglabāt informāciju nākamo gadu analīzei.
- Palīdz veidot datu bāzi, uz kuru balstīt nāamos lēmumus un novērtēt darbību rezultātus.

## REGULĀRA SALĪDZINĀŠANA

- **Ko tas dod:** atklāj attīstības tendences un potenciālu, kā arī palīdz saprast, kur esi attiecībā pret citiem nozarē.
- Palīdz ieraudzīt stiprās un vājās vietas.



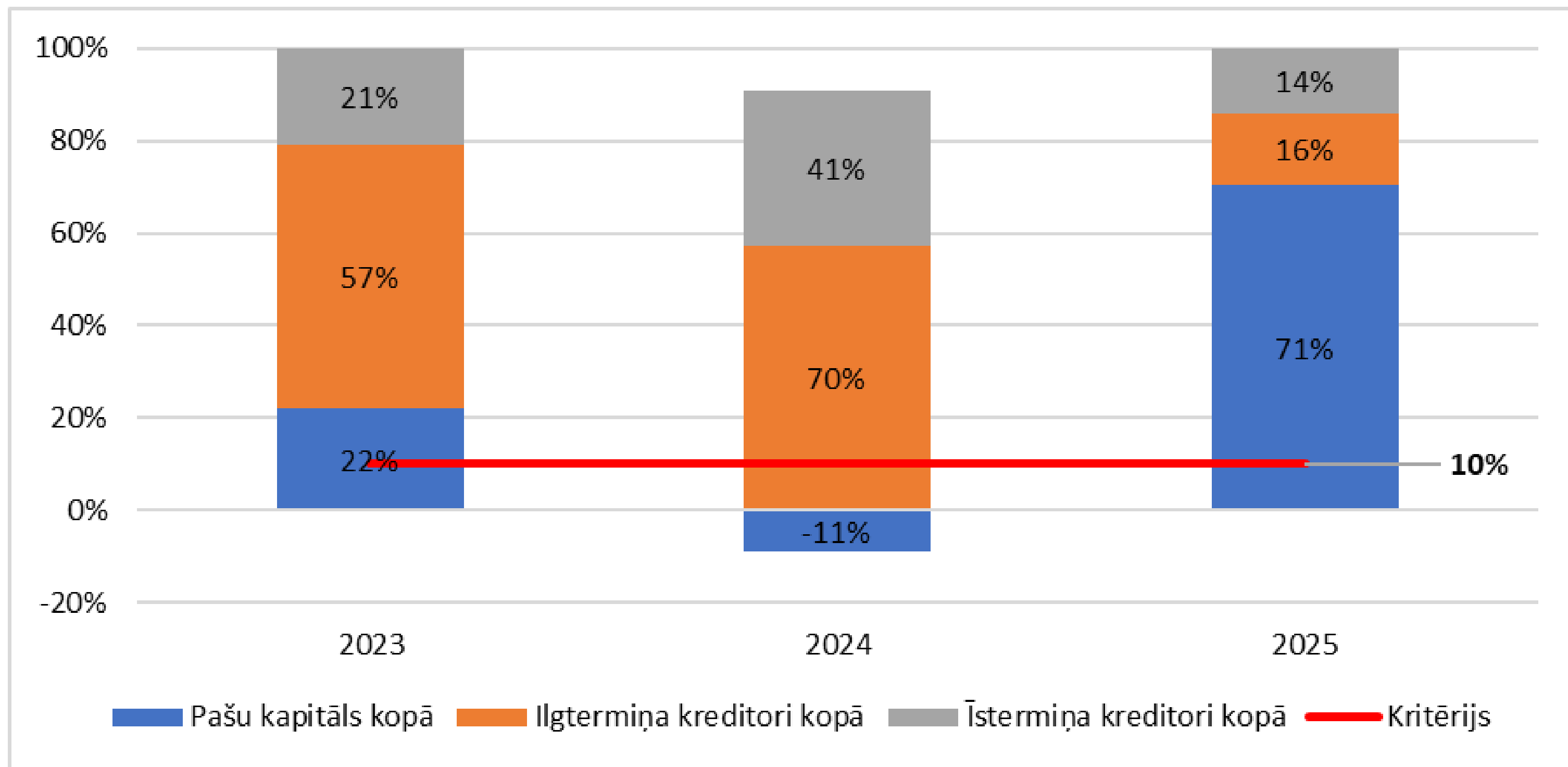
## PLĀNOŠANA

- **Ko tas dod:** ļauj optimāli sadalīt resursus un sagatavoties sezonas izaicinājumiem.
- Nodrošina stratēģisku skatījumu uz investīcijām un izaugsmi.

## LĒMUMU PIENĒMŠANA

- **Ko tas dod:** balstoties uz datiem, var pieņemt arī drosmīgus lēmumus, kas ilgtermiņā uzlabo saimniecības efektivitāti.
- Atvieglo mācīšanos no kļūdām.

# IZAICINĀJUMI GRŪTĪBĀS NONĀKOT



# KO DARĪT?

Četri soļi stabilitātes atgūšanai:

## Stabilizē pašu kapitālu

Apturi nerentablas aktivitātes, pārdod neizmantotus aktīvus un pārskati izdevumus.

## Pārskati kredītsaistības

Pārrunā ar finanšu institūcijām termiņu pagarināšanu, maksājumu grafiku izlīdzināšanu vai aizdevumu restrukturizāciju.

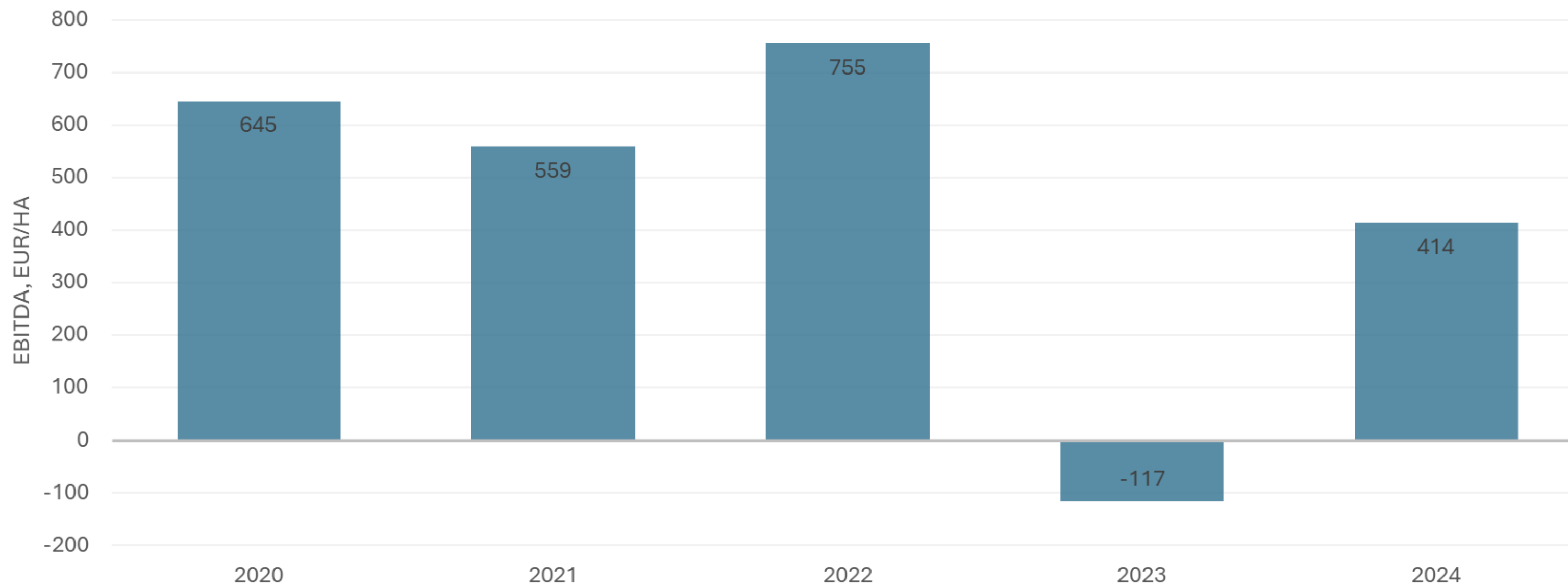
## Atjauno kontroli pār naudas plūsmu

Izveido detalizētu naudas plūsmas prognozi vismaz 12 mēnešiem.

## Pieņem nepopulārus lēmumus un maini ieradumus

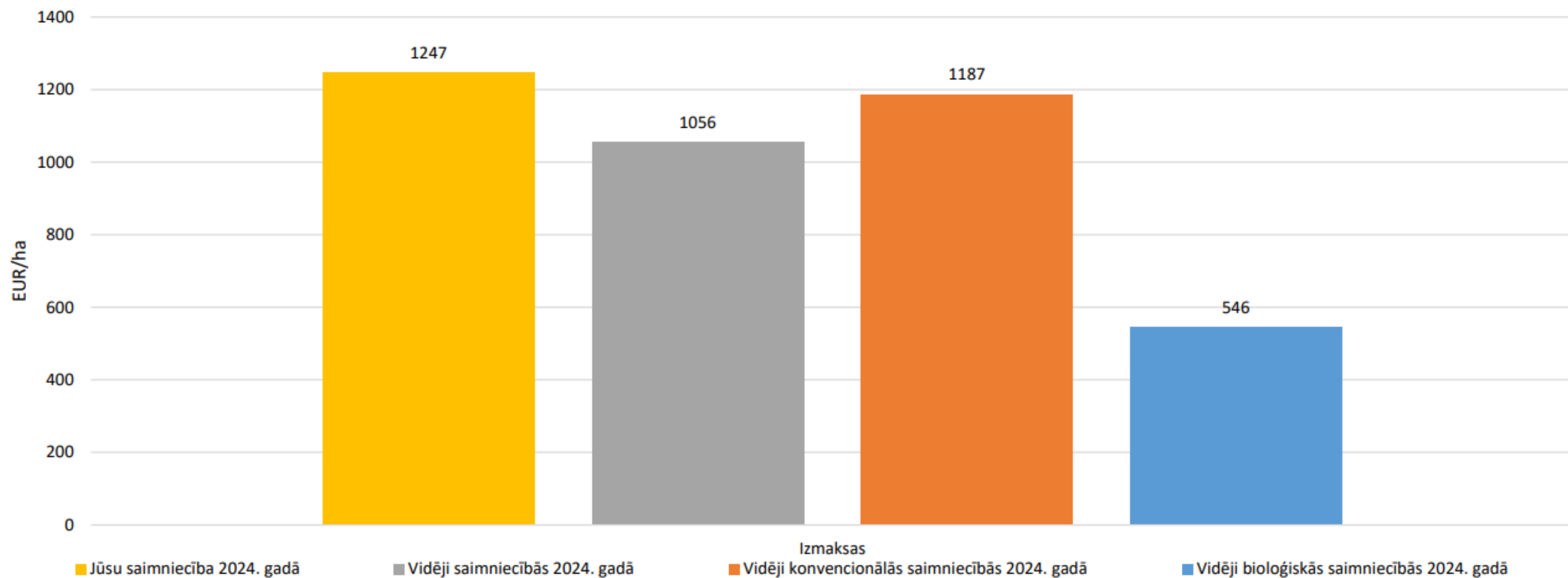
Balsti lēmumus datos, pat ja tas nozīmē atteikties no ierastām praksēm.

# IZAICINĀJUMI EFEKTIVITĀTES NODROŠINĀŠANĀ



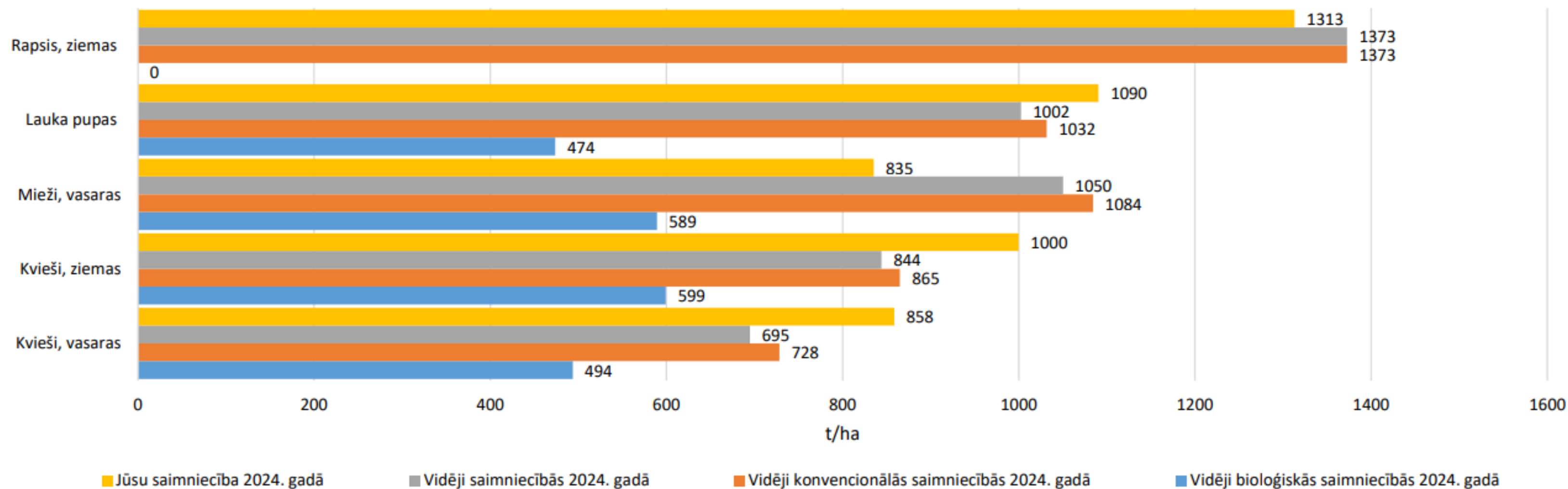
# IZAICINĀJUMI EFEKTIVITĀTES NODROŠINĀŠANĀ

Izmaksas vidēji uz hektāru lauksaimniecības produktu ražošanai un realizācijai, EUR/ha



# IZAICINĀJUMI EFEKTIVITĀTES NODROŠINĀŠANĀ

Pašizmaksa kultūraugiem, EUR/ha



# KO DARĪT?

Kā strādāt gudrāk, nevis vairāk  
vai smagāk:

## Izpēti savu reālo situāciju

Apkopo datus par ražām,  
izmaksām un rezultātiem, lai  
redzētu, kas strādā un kas ne.

## Strādā pie izmaksu samazināšanas

Sadali izmaksas fiksētajās un  
mainīgajās, pārskati dārgākās  
pozīcijas un izvērtē, kur var  
samazināt bez ražas krituma.

## Pārskati procesus un atrodi neizmantotos resursus

Uzzīmē saimniecības gada ciklu  
un atzīmē tehnikas dīkstāves,  
tukšos braucienus, laika zudumus.

## Meklē iespējas saražot vairāk vai gudrāk

Analizē datus, lai atrastu vēl  
neizmantotu potenciālu.

# BEZZAUDĒJUMA PUNKTS

## Kas ir bezzaudējuma punkts?

- Ražošanas apjoms vai ienākumu līmenis, pie kura ieņēmumi = izmaksas.
  - Brīdis, kurā saimniecība sāk strādāt ar peļņu, nevis tikai nosegt izmaksas.
- 



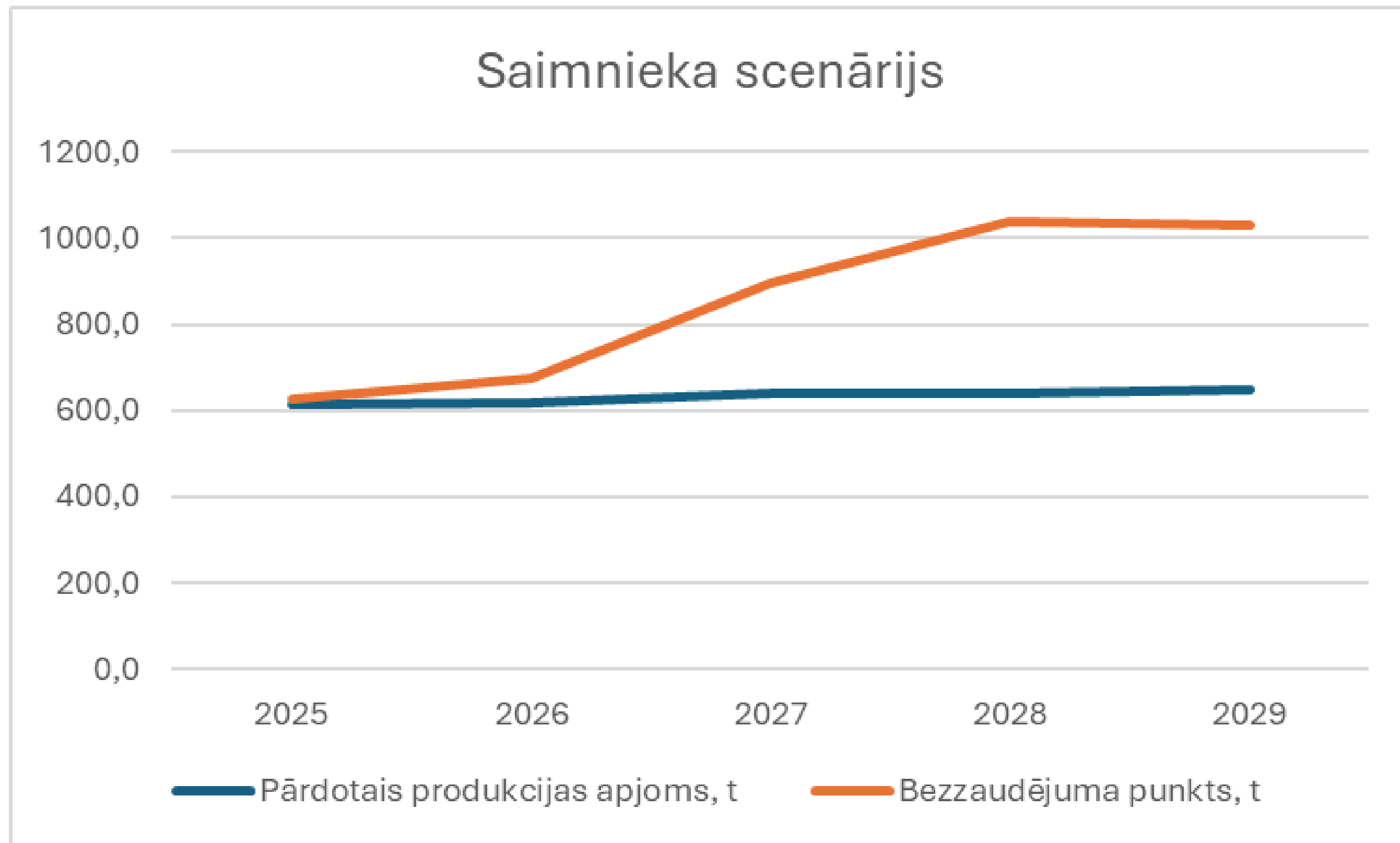
## Kāpēc tas ir svarīgi lauksaimniekiem?

- Palīdz precīzi zināt, cik jāražo, lai segtu visas izmaksas.
- Ļauj saprast, vai plānotā investīcija ir ekonomiski pamatota.
- Samazina emocionālu lēmumu risku.



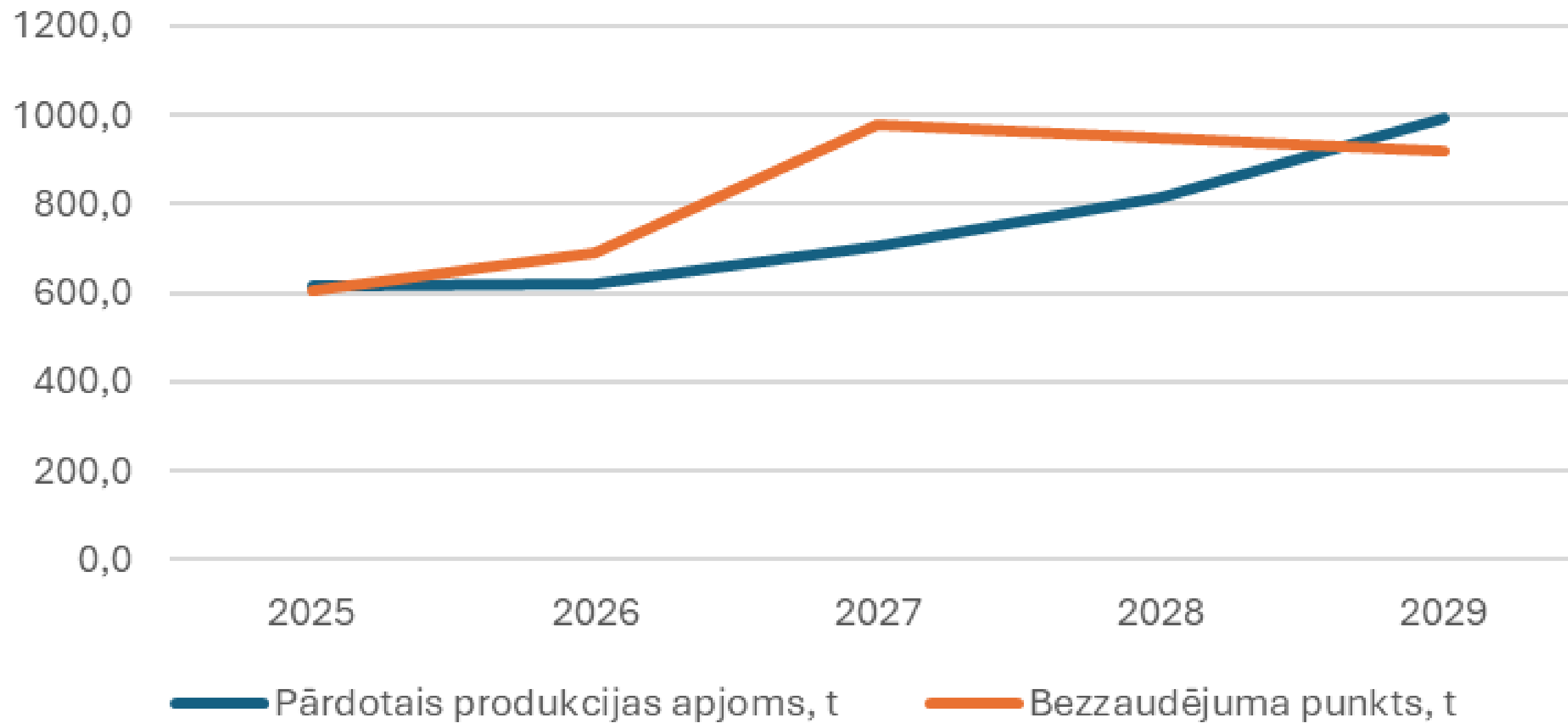
- Skaidras “sarkanās līnijas”, pie kurām lēmumi jāpieņem pārdomātāk.
- Sniedz skaidrību par cenu krituma, ražības svārstību vai izmaksu pieauguma ietekmi.
- Lielāka kontrole un drošība nestabilā tirgus vidē.

# ATTĪSTĪBAS IZAICINĀJUMI



# ATTĪSTĪBAS IZAICINĀJUMI

Scenārijs 1, lēna kūts piepildīšana, nepērkot govīs



# KO DARĪT?

Kā plānot gudru un ilgstpējīgu izaugsmi:

## Analizē scenārijus

Izstrādā vismaz 2–3 attīstības scenārijus (piesardzīgu, reālistisku, optimistisku).

## Izvēlies pakāpenisku izaugsmi

Dod priekšroku pakāpeniskai attīstībai, kas nerada pārāk lielu spiedienu uz naudas plūsmu.

## Sargā apgrozāmos līdzekļus

Katram attīstības plānam pievieno naudas plūsmas prognozi un izveido drošības rezervi.

## Skaties ilgtermiņā

Vērtē lēmumus pēc to ietekmes 3–5 gadu griezumā.

# Kā sākt jau šodien?



## Esošās situācijas apzināšanās

Padoms: sagatavo šī gada ieņēmumu/izmaksu tabulu un pārrunā to ar kādu (grāmatvedi, konsultantu vai tamldz.)



## Aprēķini, plānošana

Padoms: aprēķini bezzaudējuma punktu vienam kultūraugam vai darbības jomai.



## Esošo resursu efektīva izmantošana

Padoms: uzzīmē savu resursu karti — atzīmē katra lauka platības, attālumu un citus būtiskus datus, lai vizuāli redzētu, vai un kur var optimizēt.

# Daudzgadu konsultāciju pakalpojums (inkubācija)



## Esošā situācija un Attīstības plānošana

Klienta esošās situācijas izvērtēšana, datos balstīta analīze un atbalsts attīstības plānošanā, kā arī finansējuma piesaistē.

## Biznesa koordinators un Ekspertu komanda

Individuālas un regulāras konsultācijas, saimniecība tiek skatīta kopveselumā no iesaistīto ekspertu puses – uzņēmējdarbība, augkopība, lopkopība, ekonomika, grāmatvedība, u.c.

## Ilgtermiņa datu analīze un monitorings

Atbalsts attīstības projekta ieviešanas laikā 2–4 gadus, regulāru datu uzkrāšana, analīze un progresa uzraudzība, lai veicinātu saimniecību konkurētspēju un efektivitāti.

# LLKC JAUNĀ PIEREDZE DARBĀ AR KLIENTU



0  
1

PIRMĀ SARUNA

Pirmā saruna, uzklausīšana

0  
2

DATU ANALĪZE

Datu analīze, patiesās vajadzības  
atklāšana

0  
3

OTRĀ SARUNA

Datos balstīta saruna,  
vienošanās

0  
4

BAŅĶIERA SKATS

Finansiālais novērtējums, riski,  
investīciju iespējas

0  
5

ATTĪSTĪBAS PLĀNS

Attīstības plāna izstrāde,  
attīstības soļi

**Dati nav tikai skaitļi — tie rāda ceļu pat tad, kad situācija ir mainīga un neparedzama.**

**Nāc darīsim kopā — tas ir mūsu un visas nozares stāsts!**

# **Paldies par uzmanību!**

[www.llkc.lv](http://www.llkc.lv)

[klientu.serviss.llkc.lv](http://klientu.serviss.llkc.lv)

+371 28 33 77 99

